

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado	3,116,702,829.00	99,698,702.16	3,216,401,531.16	735,847,326.15	526,864,810.34	2,480,554,205.01
Centro Estatal de Salud Mental	22,115,818.62	965,453.01	23,081,271.63	5,203,336.40	4,164,754.18	17,877,935.23
Centro Estatal de Transfusión Sanguínea	11,843,927.47	145,920.56	11,989,848.03	2,708,679.96	2,082,596.76	9,281,168.07
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	38,427,185.02	431,315.61	38,858,500.63	3,606,188.05	2,850,722.46	35,252,312.58
Dirección de Adquisiciones	9,188,148.10	287,957.43	9,476,105.53	1,918,607.35	1,494,144.87	7,557,498.18
Dirección de Finanzas	646,917,752.40	-722,457.44	646,195,294.96	176,915,254.16	103,047,436.31	469,280,040.80
Dirección de Planeación	74,315,898.19	-944,344.60	73,371,553.59	6,670,598.13	5,525,487.70	66,700,955.46
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	48,835,402.17	2,730,981.35	51,566,383.52	9,771,862.32	7,362,934.93	41,794,521.20
Dirección de Recursos Humanos	171,201,143.43	995,833.73	172,196,977.16	21,244,623.48	4,180,415.95	150,952,353.68
Dirección del Régimen de Protección Social en Salud	88,203,046.82	1,030,673.73	89,233,720.55	13,846,917.78	10,484,187.18	75,386,802.77
Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios	126,864,419.41	17,714,053.09	144,578,472.50	25,901,360.50	19,222,195.78	118,677,112.00
Dirección del Régimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	339,031,974.70	11,948,132.96	350,980,107.66	88,054,426.62	71,770,146.08	262,925,681.04
Hospital General de Cadereyta	114,162,812.01	5,695,710.40	119,858,522.41	29,297,264.51	23,499,683.77	90,561,257.90
Hospital General de Jalpan	107,373,332.76	4,037,331.92	111,410,664.68	24,809,730.53	20,142,585.52	86,600,934.15
Hospital General de Querétaro	532,586,992.88	36,433,320.22	569,020,313.10	149,896,611.95	116,618,837.41	419,123,701.15
Hospital General de San Juan del Río	199,813,521.10	10,645,833.22	210,459,354.32	44,641,434.35	35,065,633.48	165,817,919.97
Jurisdicción Sanitaria 1	208,981,499.61	2,369,750.09	211,351,249.70	47,317,208.41	34,776,175.48	164,034,041.29
Jurisdicción Sanitaria 2	154,018,725.89	2,330,020.45	156,348,746.34	35,132,878.57	26,996,388.92	121,215,867.77
Jurisdicción Sanitaria 3	103,567,243.74	2,629,631.27	106,196,875.01	23,660,697.36	17,909,162.18	82,536,177.65
Jurisdicción Sanitaria 4	86,251,361.79	-112,086.25	86,139,275.54	19,412,585.89	15,058,372.14	66,726,689.65
Subcoordinación General Administrativa	5,437,977.25	255,878.01	5,693,855.26	965,157.52	780,343.66	4,728,697.74
Subcoordinación General Médica	27,564,645.64	829,793.40	28,394,439.04	4,871,902.31	3,832,605.58	23,522,536.73
II. Gasto Etiquetado	3,618,231,511.00	94,355,015.96	3,712,586,526.96	829,104,148.14	792,740,426.91	2,883,482,378.82
Centro Estatal de Salud Mental	40,869,692.47	4,654.22	40,874,346.69	9,399,427.34	9,393,599.94	31,474,919.35
Centro Estatal de Transfusión Sanguínea	77,422,093.21	97,478.32	77,519,571.53	20,683,558.53	5,378,481.51	56,836,013.00
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	18,080,544.04	165,973.34	18,246,517.38	3,186,271.34	3,175,802.53	15,060,246.04
Dirección de Adquisiciones	5,394,226.39	13,701.02	5,407,927.41	1,272,204.49	1,272,204.49	4,135,722.92
Dirección de Finanzas	164,974,183.67	12,177,221.23	177,151,404.90	77,856,007.84	61,634,054.10	99,295,397.06
Dirección de Planeación	16,076,266.75	1,260,132.45	17,336,399.20	3,835,244.80	3,828,075.51	13,501,154.40
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	68,512,483.70	362,662.03	68,875,145.73	15,243,592.60	12,944,937.23	53,631,553.13
Dirección de Recursos Humanos	84,563,944.38	15,024,408.22	99,588,352.60	19,051,522.30	19,051,522.30	80,536,830.30
Dirección de Servicios de Salud	507,476,271.22	68,875,790.05	576,352,061.27	109,391,013.04	109,380,633.63	466,961,048.23
Dirección de Servicios Médicos Hospitalarios	70,271,117.31	3,334,253.42	73,605,370.73	7,782,855.91	7,765,130.88	65,822,514.82
Dirección del Régimen de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	593,999,225.55	-12,360,044.42	581,639,181.13	130,635,014.06	130,091,051.16	451,004,167.07
Hospital General de Cadereyta	199,284,471.35	3,692,284.40	202,976,755.75	41,722,263.60	41,457,313.27	161,254,492.15
Hospital General de Jalpan	127,398,217.68	1,480,596.31	128,878,813.99	26,312,704.80	26,140,094.14	102,566,109.19
Hospital General de Querétaro	487,950,510.90	-3,091,560.73	484,858,950.17	95,715,367.47	94,853,660.71	389,143,582.70
Hospital General de San Juan del Río	318,066,145.26	2,276,890.83	320,343,036.09	69,948,339.22	69,453,052.38	250,394,696.87
Jurisdicción Sanitaria 1	346,495,890.74	123,004.41	346,618,895.15	81,852,528.02	81,834,464.23	264,766,367.13
Jurisdicción Sanitaria 2	236,566,494.15	793,117.23	237,359,611.38	56,027,188.65	55,948,306.63	181,332,422.73
Jurisdicción Sanitaria 3	131,865,346.39	-133,499.52	131,731,846.87	30,568,927.63	30,536,707.51	101,162,919.24
Jurisdicción Sanitaria 4	111,361,449.26	120,740.87	111,482,190.13	25,694,222.32	25,675,440.58	85,787,967.81
Subcoordinación General Administrativa	219,377.13	380.28	219,757.41	47,822.50	47,822.50	171,934.91
Subcoordinación General Médica	11,383,559.45	136,832.00	11,520,391.45	2,878,071.68	2,878,071.68	8,642,319.77
Total de Egresos (III = I + II)	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO			
Balance Presupuestario			
Del 01 de Enero al 31 de Marzo del 2026			
CONCEPTO	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	6,734,934,340.00	1,416,979,721.28	1,411,844,415.08
A1. Ingresos de Libre Disposición	3,116,702,829.00	663,565,331.55	658,430,025.35
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,618,231,511.00	753,414,389.73	753,414,389.73
A3. Financiamiento Neto	-	-	-
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	6,734,934,340.00	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,116,702,829.00	735,847,326.15	526,864,810.34
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,618,231,511.00	829,104,148.14	792,740,426.91
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)		116,987,636.42	116,466,930.22
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	82,196,502.33	81,675,796.13
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	34,791,134.09	34,791,134.09
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0.00	30,984,116.59	208,706,108.05
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0.00	30,984,116.59	208,706,108.05
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III= II - C)	0.00	147,971,753.01	92,239,177.83
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	-	-	-
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado	-	-	-
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado	-	-	-
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0.00	147,971,753.01	92,239,177.83
F. Financiamiento (F = F1 + F2)			
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)			
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
A3. Financiamiento Neto (A3 = F-G)			
A1. Ingresos de Libre Disposición	3,116,702,829.00	663,565,331.55	658,430,025.35
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1-G1)	-	-	-
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	-	-	-
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	-	-	-
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,116,702,829.00	735,847,326.15	526,864,810.34
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo	-	82,196,502.33	81,675,796.13
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0.00	9,914,507.73	213,241,011.14
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0.00	9,914,507.73	213,241,011.14
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	3,618,231,511.00	753,414,389.73	753,414,389.73
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	-	-	-
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	-	-	-
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	-	-	-
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	3,618,231,511.00	829,104,148.14	792,740,426.91
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo	-	34,791,134.09	34,791,134.09
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0.00	40,898,624.32	4,534,903.09
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0.00	40,898,624.32	4,534,903.09

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)

Ingresos de Libre Disposición

A. Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Contribuciones de Mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Productos	0.00	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47
F. Aprovechamientos	0.00	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16
G. Ingresos por Ventas de Bienes y Servicios	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00	12,142,701.92	7,007,395.72	-32,992,604.28
H. Participaciones (H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Fondo General de Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Fondo de Fomento Municipal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h4) Fondo de Compensación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h9) Gasolinas y Diésel	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal (I=i1+i2+i3+i4+i5)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Fondo de Compensación ISAN	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Otros Incentivos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
J. Transferencias	3,076,702,829.00	0.00	3,076,702,829.00	647,600,000.00	647,600,000.00	-2,429,102,829.00
K. Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
k1) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=I+I2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Total de Ingresos de Libre Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	3,116,702,829.00	3,822,629.63	3,120,525,458.63	663,565,331.55	658,430,025.35	-2,458,272,803.65
Ingresos Excedentes de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Transferencias Federales Etiquetadas

A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Convenios de Descentralización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Convenios de Reasignación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Otros Convenios y Subsidios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Fondo Minero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Transferencias, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	3,618,231,511.00	58,255,310.45	3,676,486,821.45	753,414,389.73	753,414,389.73	-2,864,817,121.27
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas (II = A + B + C + D + E)	3,618,231,511.00	58,255,310.45	3,676,486,821.45	753,414,389.73	753,414,389.73	-2,864,817,121.27



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DE INGRESOS DETALLADO LDF
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Ingresos					
	Estimado (d)	Ampl. y Red.	Modificado	Devengado	Recaudado	Diferencia
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	(6 = 5 - 1)

III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	6,734,934,340.00	62,077,940.08	6,797,012,280.08	1,416,979,721.28	1,411,844,415.08	-5,323,089,924.92

Datos Informativos

1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D)	3,116,702,829.00	99,698,702.16	3,216,401,531.16	735,847,326.15	526,864,810.34	2,480,554,205.01
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,116,702,829.00	99,698,702.16	3,216,401,531.16	735,847,326.15	526,864,810.34	2,480,554,205.01
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	3,116,702,829.00	99,698,702.16	3,216,401,531.16	735,847,326.15	526,864,810.34	2,480,554,205.01
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,618,231,511.00	94,355,015.96	3,712,586,526.96	829,104,148.14	792,740,426.91	2,883,482,378.82
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Legislación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Justicia	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a4) Relaciones Exteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a6) Seguridad Nacional	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a8) Otros Servicios Generales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	3,618,231,511.00	94,355,015.96	3,712,586,526.96	829,104,148.14	792,740,426.91	2,883,482,378.82
b1) Protección Ambiental	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Salud	3,618,231,511.00	94,355,015.96	3,712,586,526.96	829,104,148.14	792,740,426.91	2,883,482,378.82
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b5) Educación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b6) Protección Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b7) Otros Asuntos Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c3) Combustibles y Energía	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c6) Comunicaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c7) Turismo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
D. Otras No Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones Entre Diferentes Niveles y Órdenes de Gobierno	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d4) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA

DIRECTOR DE FINANZAS

Indicadores de Observancia (c)					Implementación		NO		Resultado		Fundamento		Comentarios	
					SI		Fecha estimada de cumplimiento (e)		Monio o valor (f)		(h)		(i)	
					Mecanismo de Verificación (d)									
INDICADORES PRESUPUESTARIOS														
A. INDICADORES CUANTITATIVOS														
1	Balance Presupuestario Sostenible (j)													
	a.	Propuesto				Inicialiva de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		24/10/2025	0.00	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
	b.	Estimada/Aprobado				Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		23/12/2025	0.00	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
	c.	Devergado				Cuenta Pública / Formalo 4 LDF		31/03/2026	-57 506 301.00	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
2	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)													
	a.	Propuesto				Initialiva de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		24/10/2025	0.00	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
	b.	Estimada/Aprobado				Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos		23/12/2025	0.00	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
	c.	Devergado				Cuenta Pública / Formalo 4 LDF		31/03/2026	-22 856 063.95	pesos		Art. 6 y 19 de la LDF		
3	Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)													
	a.	Propuesto				Initialiva de Ley de Ingresos		24/10/2025		pesos		Art. 6, 19 y 46 de la LDF		NA
	b.	Estimada				Ley de Ingresos		23/12/2025		pesos		Art. 6, 19 y 46 de la LDF		NA
	c.	Devergado				Cuenta Pública / Formalo 4 LDF		31/03/2026		pesos		Art. 6, 19 y 46 de la LDF		NA
4	Recursos destinados a la atención de desastres naturales													
	a.	Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)				Reporte Trím. Formalo 6 a)				pesos		Art. 9 de la LDF		NA
		a.1 Aprobado				Cuenta Pública / Formalo 6 a)				pesos		Art. 9 de la LDF		NA
		a.2 Propgado				Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos		Art. 9 de la LDF		NA
	b.	Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos para infraestructura dañada por desastres naturales (n)												
	c.	Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)				Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas				pesos		Art. 9 de la LDF		NA
	d.	Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)				Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN				pesos		Art. 9 de la LDF		NA
5	Techo para servicios personales (q)													
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos				Reporte Trím. Formalo 6 d)		23/12/2025	4 199 655 320.10	pesos		Art. 10 y 21 de la LDF		
	b.	Devergado				Reporta Trím. Formalo 6 d)		31/03/2026	958 876 261.57	pesos		Art. 19 Inacc. V y 21 de la LDF		
6	Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)													
	a.	Asignación en el Presupuesto de Egresos				Presupuesto de Egresos				pesos		Art. 11 y 21 de la LDF		NA
7	Techo de ADEFA's para el ejercicio fiscal (s)													
	a.	Propuesto				Proyecto de Presupuesto de Egresos				pesos		Art. 12 y 20 de la LDF		NA
	b.	Aprobado				Reporte Trím. Formalo 6 a)				pesos		Art. 12 y 20 de la LDF		NA
	c.	Devergado				Cuenta Pública / Formalo 6 a)				pesos		Art. 12 y 20 de la LDF		NA
B. INDICADORES CUALITATIVOS														
1	Initialiva de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos													
	a.	Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)				Initialiva de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos		24/10/2025				Art. 5 y 18 de la LDF		

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2026

Indicadores de Observancia (c)									
SI			NO		Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)	
Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)		Unidad (pesos/porcentaje) (g)				
2	b.	Proyecciones de ejercicios posteriores (u)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a y h)	24/10/2025			Art. 5 y 18 de la LDF		
	c.	Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos	24/10/2025			Art. 5 y 18 de la LDF		
	d.	Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)	Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)	24/10/2025			Art. 5 y 18 de la LDF		
	e.	Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)	Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8	24/10/2025			Art. 5 y 18 de la LDF		
	Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
3	a.	Razones excepcionales que justifican el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA	
	b.	Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA	
	c.	Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)	Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos				Art. 6 y 19 de la LDF	NA	
	d.	Informes trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)	Reporte Trim. y Cuenta Pública				Art. 6 y 19 de la LDF	NA	
	Servicios Personales								
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF		
	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otros (dd)		Proyecto de Presupuesto				Art. 10 y 21 de la LDF		
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
1	Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición (ee)								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)		Cuenta Pública / Formato 5	31/03/2026	3,822,629.63	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)		Cuenta Pública		0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)				0.00	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF		
f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)				0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
g.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alerza hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)				0.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF		
INDICADORES CUALITATIVOS									

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Guía de Cumplimiento de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y Municipios

Del 1 de enero al 31 de Marzo de 2026

Indicadores de Observancia (c)									
Implementación				NO Fecha estimada de cumplimiento (e)	Monto o valor (f)	Resultado	Fundamento (h)	Comentarios (i)	
SI	Mecanismo de Verificación (d)								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (jj)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF		
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (kk)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 fracc. III y 21 de la LDF		
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal				Art. 13 fracc. VII y 21 de la LDF		
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA									
A. INDICADORES CUANTITATIVOS									
Obligaciones a Corto Plazo									
1	a.					0.00		pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF
	b.					0.00		pesos	Art. 30 fracc. I de la LDF


C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS


LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,116,702,829.00	99,698,702.16	3,216,401,531.16	735,847,326.15	526,864,810.34	2,480,554,205.01
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	1,616,000,849.00	0.00	1,616,000,849.00	348,128,037.24	270,783,850.17	1,267,872,811.76
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	171,934,857.47	0.08	171,934,857.55	37,059,135.35	29,654,544.46	134,875,722.20
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	325,872,259.37	0.00	325,872,259.37	80,045,362.87	62,152,032.02	245,826,896.50
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	736,945,216.66	-0.10	736,945,216.56	184,203,300.77	142,315,882.72	552,741,915.79
a4) Seguridad Social	135,102,430.76	0.02	135,102,430.78	33,494,144.43	26,493,704.90	101,608,286.35
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	86,189,080.53	0.00	86,189,080.53	12,781,622.32	9,752,259.36	73,407,458.21
a6) Previsiones	142,820,355.41	-106,636.37	142,713,719.04	0.00	0.00	142,713,719.04
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	17,136,648.80	106,636.37	17,243,285.17	544,471.50	415,426.71	16,698,813.67
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	663,015,829.12	56,636,366.52	719,652,195.64	217,886,094.96	123,424,905.46	501,766,100.68
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	26,257,827.33	855,314.28	27,113,141.61	1,306,892.81	1,225,761.28	25,806,248.80
b2) Alimentos y Utensilios	26,338,756.48	386,989.08	26,725,745.56	11,638,217.84	9,292,563.06	15,087,527.72
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	301.15	0.00	301.15	0.00	0.00	301.15
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	5,080,459.79	490,548.46	5,571,008.25	609,162.03	579,300.79	4,961,846.22
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	548,010,312.65	48,849,401.90	596,859,714.55	182,301,651.18	106,274,211.11	414,558,063.37
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	10,000,000.00	5,312,582.82	15,312,582.82	5,312,582.82	5,312,582.82	10,000,000.00
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	38,216,317.90	5,080.00	38,221,397.90	15,929,194.86	5,080.00	22,292,203.04
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	9,111,853.82	736,449.98	9,848,303.80	788,393.42	735,406.40	9,059,910.38
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	803,986,150.88	41,954,599.68	845,940,750.56	162,892,951.87	125,758,088.23	683,047,798.69
c1) Servicios Básicos	96,571,867.08	12,954,515.15	109,526,382.23	16,347,818.47	16,222,192.47	93,178,563.76
c2) Servicios de Arrendamiento	61,977,592.97	4,296,011.65	66,273,604.62	8,208,778.51	6,320,801.85	58,064,826.11
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	27,924,664.87	4,698,079.31	32,622,744.18	11,782,429.39	9,899,966.01	20,840,314.79
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	6,779,869.69	459,270.48	7,239,140.17	339,787.24	339,768.33	6,899,352.93
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	124,233,304.28	4,432,506.94	128,665,811.22	27,846,046.55	18,155,864.85	100,819,764.67
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	22,500,000.00	0.00	22,500,000.00	229,119.72	229,119.72	22,270,880.28
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	6,440,747.34	840,100.72	7,280,848.06	819,535.48	772,480.48	6,461,312.58
c8) Servicios Oficiales	14,867.52	0.00	14,867.52	0.00	0.00	14,867.52
c9) Otros Servicios Generales	457,543,237.13	14,274,115.43	471,817,352.56	97,319,436.51	73,817,894.52	374,497,916.05
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	23,199,999.99	391,000.00	23,590,999.99	6,263,267.57	6,263,267.57	17,327,732.42
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	3,199,999.99	391,000.00	3,590,999.99	351,000.00	351,000.00	3,239,999.99
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	5,912,267.57	5,912,267.57	14,087,732.43
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	10,500,000.01	716,735.96	11,216,735.97	676,974.51	634,698.91	10,539,761.46
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	0.00	418,778.61	418,778.61	379,017.16	374,927.16	39,761.45
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	897.60	897.60	897.60	897.60	0.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	95,631.94	95,631.94	95,631.94	95,631.94	0.00
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	58,777.69	58,777.69	58,777.69	39,292.22	0.00
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	10,500,000.01	142,650.12	10,642,650.13	142,650.12	123,949.99	10,500,000.01
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO LDF
CLASIFICACION POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	3,618,231,511.00	94,355,015.96	3,712,586,526.96	829,104,148.14	792,740,426.91	2,883,482,378.82
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	2,543,654,471.10	-10,151,817.44	2,533,502,653.66	610,748,224.33	610,748,224.33	1,922,754,429.33
a1) Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	788,571,052.81	-10,151,817.44	778,419,235.37	200,917,692.98	200,917,692.98	577,501,542.39
a2) Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	81,203,828.20	0.00	81,203,828.20	14,258,786.39	14,258,786.39	66,945,041.81
a3) Remuneraciones Adicionales y Especiales	1,288,610,331.27	0.00	1,288,610,331.27	345,851,347.23	345,851,347.23	942,758,984.04
a4) Seguridad Social	191,863,995.90	0.00	191,863,995.90	46,818,735.16	46,818,735.16	145,045,260.74
a5) Otras Prestaciones Sociales y Económicas	62,215,759.54	0.00	62,215,759.54	386,829.64	386,829.64	61,828,929.90
a6) Previsiones	56,242,898.52	-90,297.75	56,152,600.77	0.00	0.00	56,152,600.77
a7) Pago de Estímulos a Servidores Públicos	74,946,604.86	90,297.75	75,036,902.61	2,514,832.93	2,514,832.93	72,522,069.68
B. Materiales y Suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	715,083,852.88	96,470,980.76	811,554,833.64	204,016,713.87	170,443,356.17	607,538,119.77
b1) Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,247,282.30	0.00	3,247,282.30	0.00	0.00	3,247,282.30
b2) Alimentos y Utensilios	75,153,151.99	0.00	75,153,151.99	0.00	0.00	75,153,151.99
b3) Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b4) Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	34,964.00	0.00	34,964.00	0.00	0.00	34,964.00
b5) Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	610,519,683.15	81,489,698.28	692,009,381.43	189,033,179.81	155,459,822.11	502,976,201.62
b6) Combustibles, Lubricantes y Aditivos	10,427,300.00	0.00	10,427,300.00	2,251.58	2,251.58	10,425,048.42
b7) Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	15,659,484.40	14,981,282.48	30,640,766.88	14,981,282.48	14,981,282.48	15,659,484.40
b8) Materiales y Suministros Para Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b9) Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	41,987.04	0.00	41,987.04	0.00	0.00	41,987.04
C. Servicios Generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	345,088,203.64	7,931,852.64	353,000,056.28	14,235,209.94	11,444,846.41	338,764,846.34
c1) Servicios Básicos	0.00	2,389,188.04	2,389,188.04	2,389,188.04	2,389,188.04	0.00
c2) Servicios de Arrendamiento	6,207,237.43	-88,000.00	6,119,237.43	396,286.58	396,286.58	5,722,950.85
c3) Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	55,935,822.21	0.00	55,935,822.21	680,953.89	348,566.54	55,254,868.34
c4) Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c5) Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	220,585,489.44	346,467.66	220,931,957.10	1,496,971.99	1,328,976.17	219,434,985.11
c6) Servicios de Comunicación Social y Publicidad	2,231,786.56	0.00	2,231,786.56	0.00	0.00	2,231,786.56
c7) Servicios de Traslado y Viáticos	507,868.00	0.00	507,868.00	0.00	0.00	507,868.00
c8) Servicios Oficiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
c9) Otros Servicios Generales	59,600,000.00	5,284,196.92	64,884,196.92	9,271,809.44	6,981,829.08	55,612,387.48
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	720,000.00	104,000.00	824,000.00	104,000.00	104,000.00	720,000.00
d1) Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d2) Transferencias al Resto del Sector Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d3) Subsidios y Subvenciones	720,000.00	104,000.00	824,000.00	104,000.00	104,000.00	720,000.00
d4) Ayudas Sociales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d5) Pensiones y Jubilaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d6) Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d7) Transferencias a la Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d8) Donativos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
d9) Transferencias al Exterior	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	13,704,983.38	0.00	13,704,983.38	0.00	0.00	13,704,983.38
e1) Mobiliario y Equipo de Administración	1,851,541.00	0.00	1,851,541.00	0.00	0.00	1,851,541.00
e2) Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	73,700.00	0.00	73,700.00	0.00	0.00	73,700.00
e3) Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	3,592,012.18	0.00	3,592,012.18	0.00	0.00	3,592,012.18
e4) Vehículos y Equipo de Transporte	6,192,800.00	0.00	6,192,800.00	0.00	0.00	6,192,800.00
e5) Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e6) Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	440,450.20	0.00	440,450.20	0.00	0.00	440,450.20
e7) Activos Biológicos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e8) Bienes Inmuebles	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e9) Activos Intangibles	1,554,480.00	0.00	1,554,480.00	0.00	0.00	1,554,480.00
F. Inversión Pública (F=f1+f2+f3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f1) Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f2) Obra Pública en Bienes Propios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
f3) Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g1) Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g2) Acciones y Participaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g3) Compra de Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g4) Concesión de Préstamos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g5) Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g6) Otras Inversiones Financieras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
g7) Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
H. Participaciones y Aportaciones (H=h1+h2+h3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h1) Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h2) Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
h3) Convenios	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
I. Deuda Pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i1) Amortización de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i2) Intereses de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i3) Comisiones de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i4) Gastos de la Deuda Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i5) Costo por Coberturas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i6) Apoyos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total de Egresos (III = I + II)	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ

SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA

DIRECTOR DE FINANZAS

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio
	Aprobado	Ampl. y Reduc.	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	1,616,000,849.00	0.00	1,616,000,849.00	348,128,037.24	270,783,850.17	1,267,872,811.76
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	1,616,000,849.00	0.00	1,616,000,849.00	348,128,037.24	270,783,850.17	1,267,872,811.76
c1) Personal Administrativo	323,200,169.80	0.00	323,200,169.80	69,625,607.45	54,156,770.03	253,574,562.35
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	1,292,800,679.20	0.00	1,292,800,679.20	278,502,429.79	216,627,080.14	1,014,298,249.41
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	2,543,654,471.10	-10,151,817.44	2,533,502,653.66	610,748,224.33	610,748,224.33	1,922,754,429.33
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Magisterio	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	2,543,654,471.10	-10,151,817.44	2,533,502,653.66	610,748,224.33	610,748,224.33	1,922,754,429.33
c1) Personal Administrativo	508,730,894.22	0.00	508,730,894.22	508,730,894.22	508,730,894.22	0.00
c2) Personal Médico, Paramédico y afín	2,034,923,576.88	-10,151,817.44	2,024,771,759.44	102,017,330.11	102,017,330.11	1,922,754,429.33
D. Seguridad Pública	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e1) Nombre del Programa o Ley 1	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
e2) Nombre del Programa o Ley 2	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
F. Sentencias laborales definitivas	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	4,159,655,320.10	-10,151,817.44	4,149,503,502.66	958,876,261.57	881,532,074.50	3,190,627,241.09



C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de marzo de 2026
(Pesos)

		31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	31 de marzo de 2026	31 de diciembre de 2025 (e)
		(d)	(e)		(d)	(e)
ACTIVO	PASIVO					
Activo Circulante	Pasivo Circulante					
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)	254,666,098.88	263,679,664.24		416,849,314.25	130,691,370.27
a1) Efectivo	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	427,200.00	427,200.00		49,190.61	0.00
a2) Bancos/Tesorería	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	19,391,844.65	26,670,929.72		160,113,345.97	75,128,114.03
a3) Bancos/Dependencias y Otros	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 meses)	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		139,982,335.21	90,140.71
a5) Fondos con Afectación Específica	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	234,847,054.23	236,581,534.52		0.00	0.00
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		114,842,843.65	40,888,492.01
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	145,411,624.31	90,140.71		1,861,598.81	14,584,623.52
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	145,117,641.41	90,140.71		0.00	0.00
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	293,982.90	0.00		0.00	0.00
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
b6) Prestamos Otorgados a Corto Plazo	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo (c=c1+c2)	0.00	0.00		0.00	0.00
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0.00	0.00		0.00	0.00
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	561,406.00	0.00		0.00	0.00
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	561,406.00	0.00		0.00	0.00
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0.00	0.00		0.00	0.00
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
d1) Inventario de Mercancías para Venta	(f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)	0.00	0.00		0.00	0.00
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
d5) Bienes en Tránsito	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
e. Almacenes	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes (F=f1+f2)	f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	718,906,109.16	697,688,129.64		0.00	0.00
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0.00	0.00		0.00	0.00
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
g1) Valores en Garantía	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0.00	0.00		0.00	0.00
g2) Bienes en Garantía (excluye depósitos de fondos)	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0.00	0.00		0.00	0.00
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	h1) Ingresos por Clasificar	0.00	0.00		0.00	0.00
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	h2) Recaudación por Participar	0.00	0.00		0.00	0.00
	h3) Otros Pasivos Circulantes	0.00	0.00		0.00	0.00
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	1,119,545,238.35	961,457,934.59		416,849,314.25	130,691,370.27

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF
Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de marzo de 2026
(Pesos)

Concepto (c)		31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)	Concepto (c)	31 de marzo de 2026 (d)	31 de diciembre de 2025 (e)
Activo No Circulante				Pasivo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo		0.00	0.00	a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo		0.00
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo		0.00	0.00	b. Documentos por Pagar a Largo Plazo		0.00
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso		3,138,727,392.87	3,071,964,418.01	c. Deuda Pública a Largo Plazo		0.00
d. Bienes Muebles		2,797,512,000.45	2,772,666,846.34	d. Pasivos Difendidos a Largo Plazo		0.00
e. Activos Intangibles		27,227,158.78	28,506,052.32	e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo		0.00
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes		-2,278,207,749.49	-2,203,824,776.80	f. Provisiones a Largo Plazo		0.00
g. Activos Difendidos		0.00	0.00			0.00
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes		0.00	0.00	IIIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f)		0.00
i. Otros Activos no Circulantes		0.00	0.00			0.00
IIIB. Total de Activos No Circulantes (IIIB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)		3,685,258,802.61	3,669,312,539.87	II. Total del Pasivo (II = IIIA + IIIB)	416,849,314.25	130,691,370.27
I. Total del Activo (I = IA + IIIB)		4,804,804,040.96	4,630,770,474.46	HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
				IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	153,526,495.31	128,795,563.20
				a. Aportaciones	0.00	0.00
				b. Donaciones de Capital	153,526,495.31	128,795,563.20
				c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0.00	0.00
				IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	4,234,428,231.40	4,371,283,540.99
				a. Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	-203,539,045.91	-342,401,331.71
				b. Resultados de Ejercicios Anteriores	3,537,675,571.96	3,874,099,666.14
				c. Revalúos	900,370,943.89	833,607,969.03
				d. Reservas	0.00	0.00
				e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-79,238.54	5,977,237.53
				IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC=a+b)	0.00	0.00
				a. Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00
				b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00
				III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	4,387,954,726.71	4,500,079,104.19
				IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	4,804,804,040.96	4,630,770,474.46

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO
INFORME ANALITICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS - LDF
 Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026
 (Pesos)

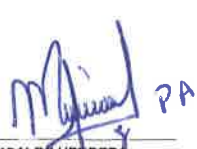
Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2025(d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b1) Instituciones de Crédito	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b2) Títulos y Valores	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
b3) Arrendamientos Financieros	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
2. Otros Pasivos	130,691,370.27	0.00	0.00	0.00	416,849,314.25	0.00	0.00
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	130,691,370.27	0.00	0.00	0.00	416,849,314.25	0.00	0.00
4. Deuda Contingente 1 (informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Deuda Contingente 1					0.00		
B. Deuda Contingente 2					0.00		
C. Deuda Contingente XX					0.00		
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero 2 (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1					0.00		
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2					0.00		
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX					0.00		

1. Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, Organismos Descentralizados y Empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos Organismos Descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

2. Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
A. Crédito 1					
A. Crédito 2					
A. Crédito XX					

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.


 M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
 DIRECTOR DE FINANZAS


 C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
 SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO
INFORME ANALITICO DE OBLIGACIONES DIFERENTES DE FINANCIAMIENTO-LDF
Del 01 de enero al 31 de marzo de 2026
(Pesos)

Denominación de las Obligaciones Diferentes de Financiamiento (c)	Fecha del Contrato (d)	Fecha de inicio de operación del proyecto (e)	Fecha de vencimiento (f)	Monto de la inversión pactado (g)	Plazo pactado (h)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación (i)	Monto promedio mensual del pago de la contraprestación correspondiente al pago de inversión (j)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo 2026 (k)	Monto pagado de la inversión actualizado al 31 de marzo 2026 (l)	Saldo pendiente por pagar de la inversión al 31 de marzo 2026 (m=g-l)
NADA QUE MANIFESTAR										
A. Asociaciones Público Privadas (APP's) (A=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) APP 1										0.00
b) APP 2										0.00
c) APP 3										0.00
d) APP XX										0.00
B. Otros Instrumentos (B=a+b+c+d)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
a) Otro Instrumento 1										0.00
b) Otro Instrumento 2										0.00
c) Otro Instrumento 3										0.00
d) Otro Instrumento XX										0.00
C. Total de Obligaciones Diferentes de Financiamiento (C=A+B)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

 P.A.

M. EN A. ÁLVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO
ESTADUAL DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION ADMINISTRATIVA
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos				Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(5)	
			(4)		
Centro Estatal de Salud Mental	62,985,511.09	970,107.23	63,955,618.32	14,602,763.74	13,558,354.12
Centro Estatal de Transfusión Sanguinea	89,266,020.68	243,398.88	89,509,419.56	23,392,238.49	7,461,078.27
Coordinación General de Servicios de Salud del Estado de Querétaro	56,507,729.06	597,288.95	57,105,018.01	6,792,459.39	6,026,524.99
Dirección de Adquisiciones	14,582,374.49	301,658.45	14,884,032.94	3,190,811.84	2,766,349.36
Dirección de Finanzas	811,891,936.07	11,454,763.79	823,346,699.86	254,771,262.00	164,681,490.41
Dirección de Planeación	90,392,164.94	315,787.85	90,707,952.79	10,505,842.93	9,353,563.21
Dirección de Protección Contra Riesgos Sanitarios	117,347,885.87	3,093,643.38	120,441,529.25	25,015,454.92	20,307,872.16
Dirección de Recursos Humanos	255,765,087.81	16,020,241.95	271,785,329.76	40,296,145.78	23,231,938.25
Dirección de Servicios de Salud	595,679,318.04	69,906,463.78	665,585,781.82	123,237,930.82	119,864,820.81
Dirección de Servicios Medicos Hospitalarios	197,135,536.72	21,048,306.51	218,183,843.23	33,684,216.41	26,987,326.66
Hospital de Especialidades del Niño y la Mujer	933,031,200.25	-411,911.46	932,619,288.79	218,689,440.68	201,861,197.24
Hospital General de Cadereyta	313,447,283.36	9,387,994.80	322,835,278.16	71,019,528.11	64,956,997.04
Hospital General de Jalpan	234,771,550.44	5,517,928.23	240,289,478.67	51,122,435.33	46,282,679.66
Hospital General de Querétaro	1,020,537,503.78	33,341,759.49	1,053,879,263.27	245,611,979.42	211,472,498.12
Hospital General de San Juan del Rio	517,879,666.36	12,922,724.05	530,802,390.41	114,589,773.57	104,518,685.86
Jurisdicción Sanitaria 1	555,477,390.35	2,492,754.50	557,970,144.85	129,169,736.43	116,610,639.71
Jurisdicción Sanitaria 2	390,585,220.04	3,123,137.68	393,708,357.72	91,160,067.22	82,944,695.55
Jurisdicción Sanitaria 3	235,432,590.13	2,496,131.75	237,928,721.88	54,229,624.99	48,445,869.69
Jurisdicción Sanitaria 4	197,612,811.05	8,654.62	197,621,465.67	45,106,808.21	40,733,812.72
Subcoordinación General Administrativa	5,657,354.38	256,258.29	5,913,612.67	1,012,980.02	828,166.16
Subcoordinación General Médica	38,948,205.09	966,625.40	39,914,830.49	7,749,973.99	6,710,677.26
Total del Gasto	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25
					5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera

Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION ECONOMICA (POR TIPO DE GASTO)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
Gasto Corriente	6,690,729,356.61	193,336,982.16	6,884,066,338.77	1,558,362,232.21	1,313,058,270.77	5,325,704,106.56
Gasto de Capital	24,204,983.39	716,735.96	24,921,719.35	676,974.51	634,698.91	24,244,744.84
Amortizacion de la Deuda y Disminucion de Pasivo	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Pensiones y Jubilaciones	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	5,912,267.57	5,912,267.57	14,087,732.43
Participaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total del Gasto	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ENDEUDAMIENTO NETO CONAC
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación/Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C=A-B
Créditos Bancarios			
Total de Créditos Bancarios			
Otros Instrumentos de Deuda			
Total Otros Instrumentos de Deuda			
TOTAL			

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera

Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

RUBRO DE INGRESOS	Ingreso					Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejora	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos	0.00	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47
Aprovechamientos	0.00	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros						
Ingresos	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00	12,142,701.92	7,007,395.72	-32,992,604.28
Participaciones, Aportaciones, Convenios , Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones , Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,694,934,340.00	58,255,310.45	6,753,189,650.45	1,401,014,389.73	1,401,014,389.73	-5,293,919,950.27
Ingresos Derivados de Fianciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	6,734,934,340.00	62,077,940.08	6,797,012,280.08	1,416,979,721.28	1,411,844,415.08	-5,323,089,924.92
				Ingresos Excedentes		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO DEL
ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE INGRESOS CONAC
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

ESTADO ANALITICO DE INGRESOS POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO	Ingreso				Diferencia (6 = 5 - 1)
	Estimado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Recaudado (5)
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios					
Impuestos	0.00	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Contribuciones de mejoras	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Derechos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos (1)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Aprovechamientos(2)	0.00	455,252.16	455,252.16	455,252.16	455,252.16
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondo Distintos de Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones.	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativos y Judicial de los Organos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	6,734,934,340.00	61,622,687.92	6,796,557,027.92	1,416,524,469.12	-5,323,545,177.08
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Productos(1)	0.00	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47	3,367,377.47
Ingresos por Ventas de Bienes, Prestación de Servicios y Otros	40,000,000.00	0.00	40,000,000.00	12,142,701.92	-32,992,604.28
Ingresos (3)					
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones y Pensiones y Jubilaciones	6,694,934,340.00	58,255,310.45	6,753,189,650.45	1,401,014,389.73	-5,293,919,950.27
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Ingresos Derivados de Finaciamientos	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Total	6,734,934,340.00	62,077,940.08	6,797,012,280.08	1,416,979,721.28	-5,323,089,924.92
				Ingresos Excedentes	
				1,411,844,415.08	

1 Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

2 Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

3 Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera

Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Gobierno						
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Social	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

GOBIERNO
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICACION FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCION)
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Publica / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Sancamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER EJECUTIVO
GOBIERNO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
GASTO POR CATEGORIA PROGRAMATICA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos				Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)	
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)		Pagado (5)
PROGRAMAS						
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83
Prestación de Servicios Públicos	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la función pública y al mejoramiento de la gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de cumplimiento de resolución jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a fondos de inversión y reestructura de pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a entidades federativas y municipios	0	0	0	0	0	0
Costo financiero, deuda o apoyos a deudores y ahorradores de la banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de ejercicios fiscales anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

Servicios de Salud del Estado de Querétaro

Estado de Indicadores de Postura Fiscal

Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

Concepto	Estimado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingreso Presupuestarios (I = 1 + 2)	6,734,934,340	1,416,979,721	1,411,844,415
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
2. Ingresos del Sector Paraestatal	6,734,934,340	1,416,979,721	1,411,844,415
II. Egresos Presupuestarios (II = 3 + 4)	6,734,934,340	1,564,951,474	1,319,605,237
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	-	-	-
4. Egresos del Sector Paraestatal	6,734,934,340	1,564,951,474	1,319,605,237
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	(147,971,753)	92,239,178
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
III. Balance presupuestario (Superávit o Déficit)	0	(147,971,753)	92,239,178
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda			
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III - IV)	0	(147,971,753)	92,239,178
Concepto	Estimado	Devengado	Pagado
A. Financiamiento	-	-	-
B. Amortización de la deuda	-	-	-
C. Endeudamiento ó desendeudamiento (C = A - B)	-	-	-

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026
INTERESES DE LA DEUDA CONAC
Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026
(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios		
Otros Instrumentos de Deuda		
Total de intereses de Otros Instrumentos de Deuda		
TOTAL		

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER JUDICIAL
DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERETARO

CONCEPTO	Egresos				Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)	
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Devengado		
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)		
Pagado (5)						
SERVICIOS PERSONALES	4,159,655,320.10	-10,151,817.44	4,149,503,502.66	958,876,261.57	881,532,074.50	3,190,627,241.09
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	960,505,910.28	-10,151,817.36	950,354,092.92	237,976,828.33	230,572,237.44	712,377,264.59
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	407,076,087.57	0.00	407,076,087.57	94,304,149.26	76,410,818.41	312,771,938.31
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,025,555,547.93	-0.10	2,025,555,547.83	530,054,648.00	488,167,229.95	1,495,500,899.88
SEGURIDAD SOCIAL	326,966,426.66	0.02	326,966,426.68	80,312,879.59	73,312,440.06	246,653,547.09
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	148,404,840.07	0.00	148,404,840.07	13,168,451.96	10,139,089.00	135,236,388.11
PREVISIONES	199,063,253.93	-196,934.12	198,866,319.81	0.00	0.00	198,866,319.81
PAGO DE ESTIMULOS A SERVIDORES PUBLICOS	92,083,253.66	196,934.12	92,280,187.78	3,059,304.43	2,930,259.64	89,220,883.35
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,378,099,682.00	153,107,347.28	1,531,207,029.28	421,902,808.83	293,868,261.63	1,109,304,220.45
MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	29,505,109.63	855,314.28	30,360,423.91	1,306,892.81	1,225,761.28	29,053,531.10
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	101,491,908.47	386,989.08	101,878,897.55	11,638,217.84	9,292,563.06	90,240,679.71
MATERIAS PRIMAS Y MATERIALES DE PRODUCCION Y COMERCIALIZACION	301.15	0.00	301.15	0.00	0.00	301.15
MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	5,115,423.79	490,548.46	5,605,972.25	609,162.03	579,300.79	4,996,810.22
PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	1,158,529,995.80	130,339,100.18	1,288,869,095.98	371,334,830.99	261,734,033.22	917,534,264.99
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	20,427,300.00	5,312,582.82	25,739,882.82	5,314,834.40	5,314,834.40	20,425,048.42
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	53,875,802.30	14,986,362.48	68,862,164.78	30,910,477.34	14,986,362.48	37,951,687.44
MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	9,153,840.86	736,449.98	9,890,290.84	788,393.42	735,406.40	9,101,897.42
SERVICIOS GENERALES	1,149,054,354.52	49,886,452.32	1,198,940,806.84	177,128,161.81	137,202,934.64	1,021,812,645.03
SERVICIOS BASICOS	96,571,867.08	15,343,703.19	111,915,570.27	18,737,006.51	18,611,380.51	93,178,563.76
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	68,184,830.40	4,208,011.65	72,392,842.05	8,605,065.09	6,717,088.43	63,787,776.96
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	83,860,487.08	4,698,079.33	88,558,566.41	12,463,383.28	10,248,532.55	76,095,183.13
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	6,779,869.69	459,270.48	7,239,140.17	339,787.24	339,768.33	6,899,352.93
SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	344,818,793.72	4,778,974.60	349,597,768.32	29,343,018.54	19,484,841.02	320,254,749.78
SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	24,731,786.56	0.00	24,731,786.56	229,119.72	229,119.72	24,502,666.84
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	6,948,615.34	840,100.72	7,788,716.06	819,535.48	772,480.48	6,969,180.58
SERVICIOS OFICIALES	14,867.52	0.00	14,867.52	0.00	0.00	14,867.52
OTROS SERVICIOS GENERALES	517,143,237.13	19,558,312.35	536,701,549.48	106,591,245.95	80,799,723.60	430,110,303.53
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	23,919,999.99	495,000.00	24,414,999.99	6,367,267.57	6,367,267.57	18,047,732.42
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



GOBIERNO DEL ESTADO DE QUERÉTARO

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO - SESEQ

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

CONCEPTO	Egresos				Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado	Ampl. y Reducciones	Modificado	Pagado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(5)	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	3,919,999.99	495,000.00	4,414,999.99	455,000.00	3,959,999.99
AYUDAS SOCIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PENSIONES Y JUBILACIONES	20,000,000.00	0.00	20,000,000.00	5,912,267.57	14,087,732.43
TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIA A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DONATIVOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	24,204,983.39	716,735.96	24,921,719.35	676,974.51	24,244,744.84
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,851,541.00	418,778.61	2,270,319.61	379,017.16	1,891,302.45
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	73,700.00	897.60	74,597.60	897.60	73,700.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,592,012.18	95,631.94	3,687,644.12	95,631.94	3,592,012.18
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,192,800.00	0.00	6,192,800.00	0.00	6,192,800.00
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	440,450.20	58,777.69	499,227.89	39,292.22	440,450.20
ACTIVOS BIOLOGICOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACTIVOS INTANGIBLES	12,054,480.01	142,650.12	12,197,130.13	123,949.99	12,054,480.01
INVERSION PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OBRA PUBLICA EN BIENES PROPIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROYECTOS PRODUCTIVOS Y ACCIONES DE FOMENTO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES FINANCIERAS Y OTRAS PROVISIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES PARA EL FOMENTO DE ACTIVIDADES PRODUCTIVAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
ACCIONES Y PARTICIPACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMPRA DE TITULOS Y VALORES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONCESIÃN DE PRÃSTAMOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INVERSIONES EN FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
OTRAS INVERSIONES FINANCIERAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PROVISIONES PARA CONTINGENCIAS Y OTRAS EROGACIONES ESPECIALES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
PARTICIPACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
APORTACIONES	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
CONVENIOS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
AMORTIZACION DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
INTERESES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COMISIONES DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
COSTO POR COBERTURAS	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00



SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE
QUERÉTARO - SESEQ

PODER EJECUTIVO
GOBIERNO DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2026

ESTADO ANALITICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS CONAC
CLASIFICADOR POR OBJETO DEL GASTO (CAPITULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de Marzo de 2026

(Pesos)

SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

CONCEPTO	Egresos					Sub-ejercicio (6 = 3 - 4)
	Aprobado (1)	Ampl. y Reducciones (2)	Modificado (3 = 1 + 2)	Devengado (4)	Pagado (5)	
APOYOS FINANCIEROS ADEUDOS DE EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES (ADEFAS)	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00	0.00 0.00
Total del Gasto	6,734,934,340.00	194,053,718.12	6,928,988,058.12	1,564,951,474.29	1,319,605,237.25	5,364,036,583.83

C.P. MARIBEL CHAVEZ MARTINEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS FINANCIEROS

LIC. ALVARO UGALDE HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS

Avance de Gestión Financiera
Ejercicio 2025
PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE MARZO DEL 2026
(Pesos)
SERVICIOS DE SALUD DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PROGRAMA Y PROYECTO DE INVERSIÓN	APROBADO	AUMENTOS Y/DISMINUCIONES	MODIFICADO	DEVENGADO	PAGADO	SUB EJERCICIO	AVANCE %	ACCIONES Y OBJETIVOS
Recursos Propios	-	142,128.71	142,128.71	142,128.71	142,128.71	-	100%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	76,916.98	76,916.98	76,916.98	76,916.98	-	0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	-	-	-	-	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	30,936.51	30,936.51	30,936.51	30,936.51	-	0%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	-	-	-	-	-	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	34,275.22	34,275.22	34,275.22	34,275.22	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	-	-	-	-	-	-	0%	
Proyectos Estatales	10,500,000.01	574,607.25	11,074,607.26	534,845.80	492,570.20	10,539,761.46	5%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	-	341,861.63	341,861.63	302,100.18	298,010.18	39,761.45	88%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	-	897.60	897.60	897.60	897.60	-	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	-	64,695.43	64,695.43	64,695.43	64,695.43	-	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	-	24,502.47	24,502.47	24,502.47	5,017.00	-	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	10,500,000.01	142,650.12	10,642,650.13	142,650.12	123,949.99	10,500,000.01	1%	
Convenios Federales	13,704,983.38	-	13,704,983.38	-	-	13,704,983.38	0%	Fortalecer el equipamiento de las Unidades Médicas de SESEQ para mejorar las acciones de prevención y promoción de los servicios de salud.
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	1,851,541.00	-	1,851,541.00	-	-	1,851,541.00	0%	
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	73,700.00	-	73,700.00	-	-	73,700.00	0%	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	3,592,012.18	-	3,592,012.18	-	-	3,592,012.18	0%	
VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	6,192,800.00	-	6,192,800.00	-	-	6,192,800.00	0%	
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	440,450.20	-	440,450.20	-	-	440,450.20	0%	
ACTIVOS INTANGIBLES	1,554,480.00	-	1,554,480.00	-	-	1,554,480.00	0%	
TOTALES	24,204,983.39	716,735.96	24,921,719.35	676,974.51	634,698.91	24,244,744.84	3%	


C.P. MARIBEL CHÁVEZ MARTÍNEZ
SUBDIRECTORA DE RECURSOS
FINANCIEROS


LIC. ALVARO UGALDÉ HERRERA
DIRECTOR DE FINANZAS